

# ACUERDO DE GESTIÓN

## Subdirección Gestión Inmobiliaria 2021

### GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES Y ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS INMOBILIARIOS

Número	Actividad MGA	Indicador de gestión	Fórmula Indicador de Gestión	Unidad de medida	Meta Año 2021	Meta Semestre 1	Meta Semestre 2
1	Gestionar oportunidades inmobiliarias	Oportunidades inmobiliarias gestionadas	V1= Cantidad de Oportunidades viabilizadas y/o evaluadas a través de la matriz de priorización normativa	Número	10	5	5
2	Brindar apoyo tecnológico al proyecto	Apoyo tecnológico brindado al proyecto	V1= Avance en el ID de bienes inmuebles fiscales sistematizados / V2= Inventario ID de bienes inmuebles fiscales (base 2019)	Porcentaje	100%	100%	0%
3	Gestionar el plan rector de inversión público y privada para bienes inmuebles	Plan rector de inversión público y privada gestionado (4 capítulos)	V1= Avance en la elaboración del informe / V2=Informe final del plan rector Piloto Centro Tradicional	Porcentaje	50%	25%	25%
4	Realizar socializaciones con el sector privado para promover la vinculación de capital privado al proyecto	Socializaciones realizadas con el sector privado	V1=Cantidad de socializaciones realizadas	Número	5	2	3
5	Apoyar técnicamente la estructuración del Proyecto de modernización	Apoyo técnico brindado la estructuración del Proyecto de modernización	Elaboración del acto administrativo de modernización de la Agencia APP (Pendiente revisar con Alejandra)	Porcentaje	100%	50%	50%
6	Realizar estudios de elegibilidad para proyectos inmobiliarios	Estudios de elegibilidad realizados	V1= Cantidad de Informes de elegibilidad realizados	Número	5	2	3
7	Realizar la estructuración de proyectos inmobiliarios	Estructuración de proyectos inmobiliarios realizados	V1= Cantidad de proyectos inmobiliarios estructurados	Número	3	0	3
8	Apoyar técnicamente la estructuración y supervisión de proyectos inmobiliarios	Apoyo técnico brindado a la estructuración y supervisión de proyectos inmobiliarios	V1= Número de personas contratadas / V=2 Número de personas planeadas	Número	8	8	0
9	Apoyar técnicamente la gestión precontractual y comercial para proyectos inmobiliarios	Apoyo técnico brindado a la gestión precontractual y comercial de proyectos inmobiliarios (CCS La Aurora - Otros)	V1= Número de proyectos con gestión precontractual y comercial/ V2= Número de proyectos postulados a gestión precontractual y comercial	Número	50%	10%	40%
		Propuesta de pliegos final elaborada para el proyecxto Centro de comercio y Servicios La Aurora	V1= Avance del informe / V2= Informe final de propuesta de pliegos	Porcentaje	100%	50%	50%



Alcaldía de Medellín  
AGENCIA APP  
Agencia para la Gestión del Patrimonio, el Patrimonio  
y las Alianzas Público Privadas

## ACUERDO DE GESTIÓN Subdirección Gestión de Alianzas Público Privadas 2021

### FORTALECIMIENTO EN LA ESTRUCTURACIÓN, EVALUACIÓN Y PROMOCIÓN DE ALIANZAS Y APP

Número	Actividad MGA	Indicador de gestión	Fórmula Indicador de Gestión	Unidad de medida	Meta Año 2021	Meta Semestre 1	Meta Semestre 2
1	Realizar estudios técnicos de estructuración y revisión de proyectos	Número de Estudios técnicos de estructuración y revisión de proyectos elaborados	V1: Manifestación de Interés o rechazo de Iniciativa Privada en etapa de prefactibilidad o factibilidad. + V2: Inicio de Estructuración de Asociación Público Privada de Iniciativa Pública	Número	3	1	2
2	Elaborar documentos técnicos que incluyan los requisitos y condiciones de ley	Número de Documentos técnicos que incluyan los requisitos y condiciones de ley elaborados	V1: Documentos técnicos elaborados que incluyan los requisitos y condiciones de ley	Número	3	1	2
3	Gestionar la articulación pública y privada de proyectos	Número de Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente para desarrollar proyectos de articulación pública y privada	V1: Estructuración de Asociación Público Privada de Iniciativa Pública desarrolladas V2: Procesos de asesorías, acompañamientos, promoción y estudios iniciales desarrollados para llevar a cabo Alianzas Público Privadas	Número	3	1	2
4	Realizar seguimiento técnico para la transferencia del conocimiento en herramientas de gestión, políticas, planes, proyectos y programas para la administración territorial.	Número de herramientas de gestión, políticas, planes, proyectos y programas para la administración territorial, en el modelo APP bajo la ley 1508 de 2012.	V1: herramientas de gestión, políticas, planes, proyectos y programas transferidos a la administración territorial.	Número	2	1	1
5	Desarrollar estrategias de socialización	Número de personas capacitadas en el modelo APP bajo la ley 1508 de 2012	V1: Estrategias de socialización desarrolladas	Número	300	50	250
6	Diseñar y desarrollar eventos educativos	Número de eventos educativos desarrollados para la divulgación del modelo APP bajo la ley 1508 de 2012	V1: Eventos educativos diseñados + V2: Eventos educativos desarrollados	Número	2	1	1

## ACUERDO DE GESTIÓN Subdirección Gestión del Paisaje y el Patrimonio 2021

### CARACTERIZACIÓN Y RECUPERACIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL-APP

Número	Actividad MGA	Indicador de gestión	Fórmula Indicador de Gestión	Unidad de medida	Meta Año 2021	Meta Semestre 1	Meta Semestre 2
1	Realizar inventarios comunitarios de bienes urbanos y rurales	Documentos Tecnicos para la identificación de bienes urbanos y rurales Elaborados	V1: numero de bienes identificados susceptibles de declaratoria	Número	20	10	10
2	Consolidar información en un Sistema Integrado para el manejo del patrimonio cultural	Plataforma para el sistema integrado de patrimonio cultural estructurada	V1: avance en la estructuración de plataforma de sistema integrado de patrimonio cultural	Porcentaje	100	20	80
3	Realizar eventos de educación, sensibilización, difusión apropiación social del patrimonio realizados	Eventos en asuntos patrimoniales realizadas	V1: eventos y socializaciones realizadas en el marco del patrimonio cultural	Número	5	2	3
4	Publicar materiales pedagogicos relacionados con el patrimonio cultural	Material pedagogico publicado	V1: presentaciones, publicaciones y demas material pedagogico de apoyo para la divulgación del patrimonio cultural.	Número	5	2	3
5	Apoyar en la gestión de intervención del patrimonio a nivel de diagnostico	Documentos de lineamientos técnicos y estudios	V1: estudios de diagnostico realizados	Número	40	30	10
6	Apoyar la gestión e intervención de restauración integral	Gestiones para intervencion de restauración integral	V1: Gestiones realizadas para la intervención de restauración integral	Número	4	2	2
7	Realizar gestiones para la declaratoria de bienes	Documentos Tecnicos declaratoria Elaborados	V1: numero de bienes identificados susceptibles de declaratoria	Número	20	0	20
8	Realizar gestiones para la inclusión de LICBIC	Documentos Tecnicos para inclusión en LICBIC Elaborados	V1: numero de bienes identificados susceptibles de declaratoria incluidos en licbic	Número	40	20	20

### RECUPERACIÓN E INTERVENCIÓN INTEGRAL DEL PAISAJE URBANO-APP

Número	Actividad MGA	Indicador de gestión	Fórmula Indicador de Gestión	Unidad de medida	Meta Año 2021	Meta Semestre 1	Meta Semestre 2
1	Diseñar las intervenciones	Avance en los diseños de los proyectos para intervenciones integrales de paisaje urbano	V1: Porcentaje de avance sobre los diseños requeridos	Porcentaje	80%	40%	40%
2	Gestionar la intervención del espacio público y el paisaje urbano integral	Espacio público adecuado y cualificación de fachada realizados	V1: m2 de fachada cualificada + m2 de espacio público adecuado	Metros cuadrados	9000	3000	6000
3	Elaborar documentos técnicos y apoyar a la gestiones	Documentos tecnicos para la reconversión del Aeropuerto EOH realizados	V1 documentos de diagnostico para la reconversión del Aeropuerto + V2: gestiones y apoyo técnico a otras entidades del conglomerado	Número	2	1	1
4	Elaborar documentos técnicos y realizar socialización de las intervenciones	Socialización de intervenciones con comunidad y/o entidades	V1: socializaciones realizadas + V2: documentos tecnicos como presentaciones y otros.	Número	4	2	2
5	Apoyar técnicamente las intervenciones de iluminación arquitectónica	Estudios y diseños de iluminación arquitectonica realizados	V1: Estudios y diseños realizados	Número	3	3	0
6	Gestionar las intervenciones de iluminación arquitectonica y cualificación de fachadas en entornos patrimoniales	Intervenciones con iluminación arquitectonica realizadas	V1: Número de bienes intervenidos con iluminación arquitectonica.	Número	4	1	3

## RECUPERACIÓN INTEGRAL DEL PATRIMONIO Y PAISAJE URBANO DEL BARRIO PRADO

Número	Actividad MGA	Indicador de gestión	Fórmula Indicador de Gestión	Unidad de medida	Meta Año 2021	Meta Semestre 1	Meta Semestre 2
1	Apoyar técnicamente la estructuración de intervenciones en fachadas	Estructuración técnica de intervenciones de fachadas	V1: avance en la estructuración de proyectos de intervención de fachada	Porcentaje	100	100	
2	Gestionar las intervenciones físicas en fachadas	Metros cuadrados de fachada cualificadas	V1: m2 intervenidos de fachada	Metros cuadrados	1500	0	1500
3	Apoyar técnicamente la estructuración de intervenciones en espacio público	Estructuración técnica de intervenciones de espacio público	V1: avance en la estructuración de proyectos de intervención de espacio público	Porcentaje	100	80	20
4	Socializar y divulgar los proyectos	Socializar y divulgar los proyectos	V1: socializaciones realizadas	Número	6	3	3
5	Gestionar la estrategia de marketing y branding territorial	Gestiones para la consolidación de la estrategia de branding territorial del barrio prado	V1: gestiones para la estrategia de branding territorial	Número	4	1	3
6	Gestionar la consolidación de un operador urbano	Gestión para la consolidación de un operador urbano para el barrio Prado	V1: Gestión realizada para la consolidación de operador urbano de prado	Número	1	0	1
7	Apoyar técnicamente el operador urbano	Documentos técnicos para la consolidación de un operador urbano para Prado realizados	V1: Documentos técnicos realizados	Número	3	1	2

## FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN DEL POT

Número	Actividad MGA	Indicador de gestión	Fórmula Indicador de Gestión	Unidad de medida	Meta Año 2021	Meta Semestre 1	Meta Semestre 2
1	Apoyar técnicamente los proyectos de ocupación del espacio público	Número de documentos / Personas jurídicas y naturales que aprovechan el espacio público con y sin retribución	V1: Número de solicitudes de aprovechamiento viabilizadas técnicamente	Número	900	200	700
2	N/A	Recaudo neto del instrumento de Aprovechamiento Económico del Espacio Público	V1: recaudo facturado + descuento de reactivación económica	Pesos	\$ 1.000.000.000,00	\$ 300.000.000,00	\$ 700.000.000,00
3	Gestionar proyectos para la adecuada ocupación del espacio público	Gestionar proyectos para la adecuada ocupación del espacio público	V1: número de proyectos para la ocupación adecuada del EP	Número	10	4	6
4	Apoyar logística y técnicamente la reglamentación de los instrumentos de gestión del suelo del POT.	Documentos técnicos para la reglamentación, estructuración y operación de instrumentos de financiación del POT	V1: documentos de apoyo técnico a otras entidades realizados	Número	4	2	2
5	Implementar compensaciones a bienes de interés cultural - BIC y NObic	Avance en la implementaciones de compensaciones patrimoniales	V1: traslado de recursos+ documentos técnicos +diagnosticos + compensacion	Porcentaje	100	20	80

## ACUERDO DE GESTIÓN

### Dirección Técnica y operativa 2021

Número	Indicador de gestión	Fórmula Indicador de Gestión	Número de medida	Meta Año 2021	Meta Semestre 1	Meta Semestre 2
1	Contratar servicios profesionales contables y administrativos de los procesos misionales de la Agencia APP. (De acuerdo a necesidad)	Número de personas naturales contratadas / Número de personas naturales requeridas	Porcentaje	100%	50%	50%
2	Contratar Servicios profesionales para la gestión financiera y planeación de los proyectos gestionados por la Agencia APP. (De acuerdo a necesidad)	Número de personas naturales contratadas / Número de personas naturales requeridas	Porcentaje	100%	50%	50%
3	Contratar Servicios profesionales para el apoyo jurídico de la Agencia APP. (De acuerdo a necesidad)	Número de personas naturales contratadas / Número de personas naturales requeridas	Porcentaje	100%	50%	50%
4	Contratar servicios de apoyo para la elaboración e implementación de la estrategia comercial y de comunación de la Agencia APP. (De acuerdo a necesidad)	Número de personas naturales contratadas / Número de personas naturales requeridas	Porcentaje	100%	50%	50%
5	Contratar la operación logística de eventos (Audiovisual, Montaje, Ferias, Impresos, Alimentación, etc) (De acuerdo a necesidad)	Porcentaje de avance contratación logística de eventos de acuerdo a necesidad	Porcentaje	100%	50%	50%
6	Contratar servicios profesionales para gestión logística y contractual de los proyectos gestionados por la agencia app. (De acuerdo a necesidad)	Número de personas naturales contratadas / Número de personas naturales requeridas	Porcentaje	100%	50%	50%
7	Contratar servicios profesionales para la gestión humana de los proyectos gestionados por la agencia app. (De acuerdo a necesidad)	Número de personas naturales contratadas / Número de personas naturales requeridas	Porcentaje	100%	50%	50%
8	Contratar servicios profesionales para la gestión del desarrollo organizacional. (De acuerdo a necesidad)	Número de personas naturales contratadas / Número de personas naturales requeridas	Porcentaje	100%	50%	50%
9	Contratar servicios de apoyo a la gestión documental de la Agencia APP y sus proyectos, que incluya la custodia y consulta	Número de servicios contratados/Número de servicios requeridos	Unidades	2	1	1
10	Fortalecer, complementar y adoptar los instrumentos archivísticos de la Agencia APP	Instrumentos archivísticos implementados	Porcentaje	100%	50%	50%
11	Fortalecer la implementación del software de gestión documental con la validación de flujos de trabajo y expedientes electrónicos	Expedientes y flujos de trabajo creados	Unidades	1	0	1
12	Realizar contratos para apoyar la gestión operativa de la Agencia APP. (Taxi, Transporte, Aseo, Papelería, Seguros, etc). (De acuerdo a necesidad)	Contratos suscritos/Contratos requeridos	Porcentaje	100	100%	0%

13	Realizar actividades de capacitación con Colaboradores.	Número de capacitaciones realizadas	Unidades	15	7	8
14	Elaborar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI	Porcentaje de elaboración del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI	Porcentaje	100	20%	80%
15	Mantener el nivel de servicio en la atención de los trámites de la Agencia APP.	Sumatoria del promedio de nivel de servicio mensual/ número de meses evaluados	Porcentaje	80	40%	40%
16	Publicar en el sitio web información relacionada con la rendición de cuentas	Porcentaje de avance de la información publicada	Porcentaje	100	0%	100%
17	Ajustar y atender oportunamente PQRS	Solicitudes atendidas/Solicitudes recibidas	Porcentaje	100	50%	50%
18	Adelantar proceso de validación y actualización de la Matriz de Riesgos	Número de procesos con matriz de riesgo actualizada	Unidades	3	1	2
19	Elaborar e implementar un plan de trabajo enfocado en los resultados de la medición del FURAG II 2019v2	Porcentaje de avance en la elaboración e implementación del Plan de trabajo, llegar como mínimo al 10% de la ejecución de todo el plan (651 recomendaciones)	Porcentaje	10	5%	5%
20	Promover la rendición de cuentas de la Agencia APP	Número Audiencia pública de rendición de cuentas	Unidades	1	0	1
21	Realizar actividades de cohesión de equipo	Número de actividades realizadas	Unidades	9	4	5
22	Ejecutar las actividades del Plan de Trabajo del Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo	Porcentaje de ejecución del Plan de Trabajo de SGSST	Porcentaje	100	50%	50%